### Милена ГЛИГИЧ-ЗОЛОТАРЕВА

# АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ СТРАТЕГИЧЕСКОГО ПЛАНИРОВАНИЯ НА РЕГИОНАЛЬНОМ УРОВНЕ

В советский период проблемы стратегического планирования, а также распределения производственных сил и трудовых ресурсов по территории страны находились в центре внимания государства. Однако в 1990-е гг., в условиях наступления либеральной идеологии во всех сферах общественной жизни, система стратегического и территориального планирования и управления размещением производительных сил в значительной мере деградировала. Обсуждение вопросов стратегического планирования и пространственного развития всерьез началось с принятием Федерального закона от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». В статье анализируются актуальное состояние законодательного регулирования и правоприменительной практики в области стратегического планирования в субъектах Российской Федерации, проблемы регионального стратегирования, а также намечаются пути их преодоления.

**Ключевые слова:** государственные программы, документы стратегического планирования, пространственное развитие, региональное развитие, стратегии социально-экономического развития, стратегическое планирование, субъекты Российской Федерации

В советский период проблемам стратегического планирования, так же как и распределения производственных сил и трудовых ресурсов по территории страны, уделялось пристальное внимание государства. В 1960-х гг. сформировалась научная школа пространственного развития экономики страны, на основе проведенных исследований были разработаны важнейшие стратегические документы: Генеральная схема развития и размещения производительных сил и Генеральная схема расселения.

Однако в 1990-е гг. в условиях наступления либеральной идеологии система стратегического и территориального планирования и управления размещением производительных сил в значительной мере деградировала. В результате «разрушение в процессе реформирования системы планирования в России в связи с якобы несовместимостью плана и рынка в сочетании с занижением роли государства в развитии экономики предопределило не только кризис в 90-х гг. прошлого столетия, но и деградацию многих несырьевых отраслей и инновационную отсталость»<sup>1</sup>.

 $<sup>^1</sup>$  Зельднер А.Г. Место стратегирования в понятийно-категориальной системе прогнозирования // Экономика и политика. 2012. № 8 (93). С. 7.

Указ Президента Российской Федерации от 12 мая 2009 г. № 536 «Об Основах стратегического планирования в Российской Федерации», установивший принципы стратегического планирования в стране, длительное время имел гриф ДСП. Обсуждение вопросов стратегического планирования и пространственного развития всерьез началось с принятием Федерального закона от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации» (далее — Федеральный закон № 172-ФЗ).

### Стратегическое непланирование

Существующая сегодня схема пространственной организации России является неэффективной, что ведет к значительным потерям ВВП страны, к оттоку населения со значительной части территорий за счет миграции, к низкой степени диверсификации и инновационности региональной экономики<sup>2</sup>. Размер территории России, многообразие климатических зон, особенности расселения, условий экономической деятельности и специализации различных регионов обусловливают наличие значительных диспропорций в их развитии, неоднородности заселенности и хозяйственного освоения. Следствием этого стали и диспропорции экономик регионов. Доля 10 субъектов Российской Федерации в ВВП страны больше, чем у всех остальных субъектов Федерации. Различия между регионами по минимальным и максимальным значениям индикаторов развития человеческого потенциала также существенны, как и различия по другим показателям социально-экономического развития<sup>3</sup>.

Финансово-экономический кризис, а затем и внешнеэкономические санкции привели к необходимости уточнения курса социально-экономической политики страны, ее ориентации на целенаправленное формирование предпосылок модернизации, устойчивости и динамичного роста экономики. Уроки кризиса вынудили сконцентрироваться на достижении качественных изменений в экономике, обеспечении новых источников роста, инвестиций, доходов населения и в целом — на решении долговременных задач развития, в т.ч. и в пространственном аспекте. Реализация этого курса потребовала совершенствования системы государственного управления, одним из ключевых методов которого ныне становится стратегическое планирование. Сегодня стратегическое планирование, в различных формах, используется большинством развитых стран мирового сообщества<sup>4</sup>. Очевидно, что в таком территориально сложном государстве, как Россия, с ее федеративной формой государственного устройства, стратегическое планирование не может ограничиться федеральным

<sup>&</sup>lt;sup>2</sup> См.: Рекомендации участников круглого стола «Формирование стратегии пространственного развития Российской Федерации: проблемы и перспективы», проведенного Комитетом Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера 19 ноября 2015 г. / URL: http://region.council.gov.ru/activity/round\_tables/59975.

<sup>&</sup>lt;sup>3</sup> Там же.

<sup>&</sup>lt;sup>4</sup> Подробнее см.: *Крымов В.Б.* Стратегическое планирование в системе управления социально-экономическим развитием субъекта Российской Федерации: Автореф. дис. д.э.н. Москва. 2010 / URL: http://refdb.ru/look/2777733.html

уровнем. Его принципы должны распространяться и на управление социально-экономическим развитием субъектов Федерации, и на более низкий — муниципальный уровень.

Несмотря на то что Федеральный закон о стратегическом планировании был принят только в 2014 г., на региональном уровне в России оно в той или иной форме используется уже достаточно давно. Здесь сложилась хотя и содержательно неоднородная, но вполне развитая система документов стратегического планирования. По некоторым данным, общее число таких документов на всех уровнях публичной власти может составлять от 37 до 150 тыс. 5. Однако, несмотря на такое количество региональных документов, создать целостную систему стратегического планирования по всей стране пока не удалось. В основе — как объективные факторы, так и факторы субъективного характера. Выделим основные проблемы, характерные для стратегического планирования на региональном уровне.

Первая. В региональном законодательстве отсутствовало целостное определение системы документов стратегического планирования (стратегий, концепций, программ, основных направлений политики и т.п.), их иерархии.

Вторая. В региональных законах содержались противоречивые нормы о названиях документов стратегического планирования, неясно было их соотношение $^6$ .

Третья. В региональном законодательстве отсутствовал механизм правового регулирования полномочий и ответственности региональных органов власти за разработку, утверждение и реализацию документов стратегического планирования<sup>7</sup>.

Четвертая. Мониторинг реализации документов предусматривался крайне редко $^8$ .

 $<sup>^5</sup>$  По информации Д.Г. Гайнулина, заместителя директора Департамента стратегического и территориального планирования Минэкономразвития РФ (по материалам круглого стола, организованного Комитетом ТПП РФ по содействию модернизации и технологическому развитию экономики России, Комитетом по промышленному развитию ТПП РФ при участии Экспертного совета по модернизации Комитета Государственной Думы по промышленности, 26 февраля 2016 г.).

<sup>&</sup>lt;sup>6</sup> Например, областная инновационная политика, инновационная стратегия, концепция областной инновационной политики (Закон Воронежской области от 11 декабря 2003 г. № 68-ОЗ «Об инновационной политике на территории Воронежской области»); Основные положения промышленной политики и Концепция развития промышленной деятельности Воронежской области (Закон Воронежской области от 21 февраля 2002 г. № 10-ОЗ «О промышленной деятельности в Воронежской области»).

<sup>&</sup>lt;sup>7</sup> В частности, положения об ответственности были предусмотрены только в 1 из 7 законов Воронежской области (т.е. в 14% случаев). К компетенции Правительства области была отнесена только разработка стратегии экономического развития Воронежской области и программы социально-экономического развития Воронежской области; другие программные документы не упоминались.

<sup>&</sup>lt;sup>8</sup> Например, только в отношении стратегии социально-экономического развития Воронежской области и концепции областной инновационной политики (т.е. в 28,5% случаев). При этом информация об инновационной деятельности и ходе реализации концепции областной инновационной политики должна была входить в состав доклада о социально-экономическом положении Воронежской области, а отчет о развитии промышленности в Воронежской области за истекший год — заслушиваться областной Думой одновременно с отчетом о социально-экономическом развитии области, требования к которым установлены не были. Таким образом, реально мониторинг мог быть реализован только в отношении стратегии социально-экономического развития Воронежской области, т.е. в 14% случаев.

#### Порядок регионального стратегирования

Отсутствие единой методологической основы региональных документов стратегического планирования сильно снизило их управленческую эффективность. Для государственного управления долгосрочным социально-экономическим развитием территорий потребовалось устранение данных противоречий и недоработок и создание целостной и непротиворечивой системы формирования, координации и мониторинга реализации документов по всей «вертикали» стратегического планирования<sup>9</sup>.

Главным событием в этом плане стало принятие «базового» Федерального закона от 28 июня 2014 г. № 172-ФЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации». Этим Законом российские регионы были не только признаны полноценными субъектами стратегического планирования, но и наделены правами и обязанностями в рамках совместной с федеральными органами власти и органами местного самоуправления деятельности по подготовке и реализации документов стратегического планирования.

Закон определил стратегическое планирование как деятельность его участников, в т.ч. субъектов Федерации, по целеполаганию, прогнозированию, планированию и программированию социально-экономического развития, направленную на решение задач устойчивого социально-экономического развития (ст. 3).

К полномочиям органов власти субъектов Федерации в сфере стратегического планирования Законом в ст. 5 отнесены:

- определение в пределах полномочий субъектов Федерации приоритетов социально-экономической политики, долгосрочных целей и задач их социально-экономического развития, согласованных с приоритетами и целями социально-экономического развития Российской Федерации;
- установление требований к содержанию документов стратегического планирования, разрабатываемых в субъектах Федерации, порядку их разработки, рассмотрению и утверждению (одобрению) в соответствии с требованиями федерального законодательства;
- разработка и утверждение (одобрение) документов стратегического планирования по вопросам, отнесенным к полномочиям субъектов Федерации;
- мониторинг и контроль реализации документов стратегического планирования, утвержденных (одобренных) органами государственной власти субъектов Федерации;
- участие в формировании документов стратегического планирования, разрабатываемых на федеральном уровне по вопросам совместного ведения, реализуемых на территориях субъектов Федерации и др.

К документам стратегического планирования, разрабатываемым на региональном уровне, согласно ст. 11 Закона, относятся: стратегия социально-экономического развития субъекта Федерации; прогноз социально-экономического развития субъекта Федерации на долгосрочный и среднесрочный периоды; бюджетный прогноз субъекта Федерации; план мероприятий

 $<sup>^9</sup>$  Подробнее см.: *Ефремов А.А.* Стратегическое планирование в субъектах Российской Федерации: проблемы регионального законодательства (на примере Воронежской области) / URL: http://www.ifap.ru/pr/2010/n100303a.rtf.

по реализации стратегии социально-экономического развития субъекта Федерации; государственные программы субъекта и схема территориального планирования субъекта Федерации. Последовательность и порядок разработки документов стратегического планирования и их содержание на региональном уровне определяются органами власти субъектов Федерации, определенными в соответствии с Законом о стратегическом планировании и региональным законодательством.

Документы стратегического планирования всех уровней, включая региональный, подлежат обязательной государственной регистрации в федеральном государственном реестре документов стратегического планирования в порядке и сроки, установленные Правительством Российской Федерации. Руководители органов власти субъектов Федерации несут ответственность за достоверность и своевременность представления информации для государственной регистрации документов стратегического планирования (ст. 12). Проекты документов стратегического планирования подлежат вынесению на общественное обсуждение, форма, порядок и сроки которого определяются высшим исполнительным органом субъекта Федерации в рамках его компетенции (ст. 13).

Реализация стратегии социально-экономического развития субъекта Федерации осуществляется путем разработки соответствующего плана мероприятий. Положения стратегии детализируются в государственных программах субъекта Федерации с учетом необходимости ресурсного обеспечения, в т.ч. определенного в соответствии с бюджетным прогнозом субъекта Федерации на долгосрочный период. Приоритеты, цели и задачи социально-экономического развития субъекта Федерации могут быть детализированы также в отраслевых документах стратегического планирования. Комплексы мероприятий по реализации основных положений стратегии социально-экономического развития и перечень государственных программ субъекта Федерации включаются в план мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития субъекта Федерации.

Государственные программы субъекта Федерации, необходимые для реализации его стратегии социально-экономического развития, определяются высшим исполнительным органом субъекта Федерации и включаются в перечень региональных государственных программ. Ежегодно должна проводиться оценка эффективности реализации государственных программ субъекта Федерации, порядок ее проведения и критерии устанавливаются высшим исполнительным органом субъекта Федерации, который готовит ежегодный отчет о ходе исполнения плана мероприятий по реализации стратегии (ст. 44).

Работа по принятию подзаконных актов, обеспечивающих реализацию Закона о стратегическом планировании, уже началась. Принят целый ряд постановлений Правительства.

Во-первых, это Постановление Правительства Российской Федерации от 8 августа 2015 г. № 823 «Об утверждении Положения о порядке разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития Российской Федерации», которым установлены цели и задачи разработки стратегии в системе стратегического планирования, порядок формирования состава участников и организации работы по подготовке проекта стратегии (ответственный исполнитель —

Минэкономразвития России). Документом также определяются правила взаимодействия федеральных органов государственной власти при разработке и корректировке Стратегии<sup>10</sup>.

Во-вторых, Постановление Правительства Российской Федерации от 4 августа 2015 г. № 789 «Об утверждении Правил разработки, корректировки, осуществления мониторинга, контроля реализации основных направлений деятельности Правительства Российской Федерации», которым установлены цели и задачи разработки основных направлений деятельности Правительства (далее - ОНДП) в системе стратегического планирования, а также структура и содержание документа, включая перечень мер, мероприятий и действий Правительства, направленных на достижение целевого состояния социально-экономического развития страны на среднесрочный период (ответственный исполнитель – Минэкономразвития России). Постановлением установлены сроки и этапы проведения работы по подготовке и утверждению ОНДП, процедура мониторинга и контроля реализации ОНДП. Реализация Постановления обеспечит решение ряда методологических вопросов системы стратегического планирования и организационно-плановых задач, таких как формирование системы целей и приоритетов деятельности Правительства на среднесрочный период, а также совершенствование механизмов государственного управления в сфере социально-экономического развития России, в т.ч. регионального развития, на основе принципов стратегического планирования. Порядком разработки ОНДП определяются правила взаимодействия федеральных органов исполнительной власти при разработке и корректировке ОНДП11.

В-третьих, Постановление Правительства Российской Федерации от 27 ноября 2015 г. № 1278 «О федеральной информационной системе стратегического планирования», разработанное в соответствии с Законом о стратегическом планировании, устанавливает порядок функционирования федеральной информационной системы и ее взаимодействия с другими информационными системами (определяется Правительством). Федеральная информационная система будет создана на базе государственной автоматизированной информационной системы «Управление» 12.

Заложенная Федеральным законом № 172-ФЗ схема его реализации потребует длительного переходного периода для становления работающей системы стратегического планирования. Ряд субъектов Федерации к моменту принятия Закона уже имели собственные законы о документах стратегического планирования, которые потребуется привести в соответствие с Федеральным законом. Также в региональном законодательстве придется учитывать и подзаконные акты федерального уровня.

#### Реалии регионального стратегирования

В настоящее время собственные законы о стратегическом планировании приняты в 70 субъектах Российской Федерации<sup>13</sup>. Эти законы в основном являются достаточно «свежими», принятыми в 2015 г., т.е. уже

<sup>&</sup>lt;sup>10</sup> URL: http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depstrategicdev/2015020903.

<sup>&</sup>lt;sup>11</sup> URL: http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depstrategicdev/20150902.

<sup>&</sup>lt;sup>12</sup> URL: http://economy.gov.ru/minec/about/structure/depstrategicdev/2015021205.

<sup>13</sup> По данным Министерства экономического развития РФ по состоянию на апрель 2016 г.

после появления соответствующего Федерального закона<sup>14</sup>. Региональные законы достаточно серьезно отличаются друг от друга: с одной стороны, действует краткий, в самых общих чертах регулирующий вопросы стратегического планирования на областном уровне соответствующий закон Тюменской области. С другой — достаточно подробный и обстоятельный закон о стратегическом планировании Республики Крым. Отличается и содержание правового регулирования региональных законов.

Планы подготовки документов стратегического планирования сформированы в 72 субъектах Федерации. Кроме того, в регионах утверждены и действуют: стратегии социально-экономического развития (75 субъектов Федерации), планы мероприятий по реализации стратегий (20 субъектов Федерации), прогнозы социально-экономического развития на среднесрочный (82 субъекта РФ) и долгосрочный периоды (19 субъектов РФ), бюджетные прогнозы на долгосрочный период (7 субъектов РФ), схемы территориального планирования (83 субъекта РФ). Государственные программы приняты во всех регионах. Наиболее активно реализация Федерального закона № 172-ФЗ осуществляется в Алтайском крае, Воронежской, Костромской, Мурманской, Нижегородской, Новгородской и Томской областях, республиках Татарстан и Удмуртия, Ханты-Мансийском и Ямало-Ненецком автономных округах¹5.

В развитие положений региональных законов о стратегическом планировании в субъектах Федерации принимается целый ряд иных документов, регулирующих вопросы стратегического планирования<sup>16</sup>.

Например, в Республике Башкортостан постановлениями Правительства Республики утверждены Порядок разработки прогноза социально-экономического развития Республики на долгосрочный период, а также Порядок разработки бюджетного прогноза Республики на долгосрочный период.

В Республике Бурятия утвержден План мероприятий по реализации Федерального закона «О стратегическом планировании в Российской Федерации» в Республике<sup>17</sup>. В соответствии с указанным Планом разработаны и утверждены следующие нормативные правовые акты: порядок

<sup>&</sup>lt;sup>14</sup> Например: Закон Московской области от 26 февраля 2015 г. № 20/2015-ОЗ «О стратегическом планировании социально-экономического развития Московской области», Закон Санкт-Петербурга от 1 июля 2015 г. № 396-75 «О стратегическом планировании в Санкт-Петербурге», Закон Республики Крым от 2 июня 2015 г. № 108-3РК/2015 «О стратегическом планировании в Республики Крым», Закон Республики Татарстан от 16 марта 2015 г. № 12-3РТ «О стратегическом планировании в Республики Татарстан», Закон Пензенской области от 4 марта 2015 г. № 2683-3ПО «О стратегическом планировании в Пензенской области», Закон Свердловской области от 15 июня 2015 г. № 45-ОЗ «О стратегическом планировании в Российской Федерации, осуществляемом на территории Свердловской области», Закон Тюменской области от 25 февраля 2015 г. № 13 «О стратегическом планировании социально-экономического развития Тюменской области», Закон Ханты-Мансийского автономного округа — Югры от 28 мая 2015 г. № 46-оз «Об отдельных вопросах осуществления стратегического планирования в Ханты-Мансийском автономном округе — Югре».

<sup>&</sup>lt;sup>15</sup> По данным Министерства экономического развития РФ по состоянию на апрель 2016 г. <sup>16</sup> По данным субъектов РФ, представленным к заседанию Президиума Совета законодателей Российской Федерации, посвященному вопросам стратегического планирования (состоялось 29 апреля 2016 г. в г. Санкт-Петербург) / URL: http://szrf.km.duma.gov.ru/site. xp/051052053124052057056.html.

<sup>17</sup> Распоряжение Правительства Республики Бурятия от 25 декабря 2014 г. № 818-р.

разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации Стратегии социально-экономического развития Республики Бурятия и Плана мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Республики Бурятия; порядок разработки и корректировки прогноза социально-экономического развития Республики Бурятия на долгосрочный период и прогноза социально-экономического развития Республики Бурятия на очередной финансовый год и плановый период; Порядок разработки бюджетного прогноза Республики Бурятия на долгосрочный период; Порядок подготовки ежегодного отчета о результатах деятельности Правительства Республики Бурятия, в т.ч. по вопросам, поставленным Народным Хуралом Республики Бурятия. В 2015 г. начата разработка Стратегии социально-экономического развития Республики Бурятия до 2030 г.

В Республике Крым в целях обеспечения правовой основы стратегического планирования принят Закон Республики Крым «О стратегическом планировании в Республике Крым»<sup>18</sup>, а также следующие нормативные правовые акты: Порядок разработки и корректировки прогнозов социально-экономического развития Республики Крым на среднесрочный и долгосрочный периоды; Порядок разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития Республики Крым и плана мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития Республики Крым; государственные программы развития курортов и туризма, сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия, рыбного хозяйства, промышленного комплекса, транспортно-дорожного комплекса и ряд других государственных программ. В настоящее время в Республике Крым реализуется более 30 государственных программ и соответствующих подпрограмм. Проводится работа по формированию Стратегии социально-экономического развития Республики Крым.

В Республике Марий Эл принята Стратегия долгосрочного социально-экономического развития Республики Марий Эл<sup>19</sup>, а также следующие документы: План подготовки документов стратегического планирования в Республике Марий Эл; постановления Правительства Республики Марий Эл «Об утверждении порядка разработки бюджетного прогноза Республики Марий Эл на долгосрочный период», «Об утверждении порядка разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации прогноза социально-экономического развития Республики Марий Эл на среднесрочный период», «Об утверждении порядка разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации прогноза социально-экономического развития Республики Марий Эл на долгосрочный период», «Об утверждении порядка разработки, корректировки, осуществления мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития Республики Марий Эл» и др.

<sup>18</sup> Закон Республики Крым от 2 июня 2015 г. № 108-3РК/2015.

 $<sup>^{19}</sup>$  Утверждена постановлением Правительства Республики Марий Эл от 2 августа 2007 г. № 214.

В Республике Удмуртия в 2015 г. разработан и утвержден целый ряд постановлений Правительства Удмуртской Республики: «Об утверждении Порядка разработки, корректировки и осуществления мониторинга и контроля реализации прогноза социально-экономического развития Удмуртской Республики на среднесрочный период», «Об утверждении Порядка разработки, корректировки и осуществления мониторинга и контроля реализации прогноза социально-экономического развития Удмуртской Республики на долгосрочный период», «Об утверждении Порядка разработки, корректировки и осуществления мониторинга и контроля реализации стратегии социально-экономического развития Удмуртской Республики и плана мероприятий по реализации стратегии социально-экономического развития Удмуртской Республики», «Об утверждении Порядка разработки и утверждения бюджетного прогноза Удмуртской Республики на долгосрочный период», «Об утверждении Порядка проведения общественного обсуждения проектов документов стратегического планирования Удмуртской Республики». В настоящее время в соответствии с указанными нормативными правовыми актами в Республике утверждены следующие документы стратегического планирования: Стратегия социально-экономического развития Удмуртской Республики на период до 2025 г.<sup>20</sup>; План мероприятий по реализации Стратегии социально-экономического развития Удмуртской Республики на период до 2025 г.; Прогноз социально-экономического развития Удмуртской Республики на 2016 год и плановый период 2017 и 2018 гг.; 27 государственных программ Республики.

В Камчатском крае разработан и утвержден Закон Камчатского края «Об отдельных вопросах стратегического планирования в Камчатском крае»<sup>21</sup>, которым устанавливается, что стратегия края утверждается высшим исполнительным органом государственной власти Камчатского края -Правительством. На сегодняшний день в Камчатском крае в рамках данного Закона разработано и реализуется 225 документов стратегического планирования, в т.ч. Стратегия социально-экономического развития Камчатского края до 2025 г.; Схема территориального планирования Камчатского края; прогнозы социально-экономического развития Камчатского края и муниципальных образований в Камчатском крае на среднесрочный и долгосрочный период (16); государственные программы (23). Кроме того, принят целый ряд подзаконных актов, регулирующих отдельные вопросы осуществления стратегического планирования на региональном уровне: Постановление Правительства Камчатского края «Об утверждении Порядка принятия решений о разработке государственных программ Камчатского края, их формирования и реализации»; Распоряжение Правительства Камчатского края «Об утверждении перечня государственных программ Камчатского края»; Постановление Правительства Камчатского края «Об утверждении порядка разработки и утверждения бюджетного прогноза Камчатского края на долгосрочный период» и др. В настоящее время проводится также работа по актуализации Стратегии социально-экономического развития Камчатского края до 2025 г.<sup>22</sup>.

<sup>20</sup> Закон Удмуртской Республики от 9 октября 2009 г. № 40-РЗ.

<sup>21</sup> Закон Камчатского края от 28 декабря 2015 г. № 735.

<sup>22</sup> Утверждена Постановлением Правительства Камчатского края от 27 июля 2010 г. № 332-П.

## Проблемы регионального стратегирования

Изложенное выше не означает, что в России в настоящее время создана система стратегического планирования, включая ее территориальный уровень. Эта система переживает *период становления*, а ее методические основы нуждаются в дальнейшем развитии. Для системы регионального стратегического планирования характерен целый ряд проблем. Многие из этих проблем были решены с принятием Федерального закона № 172-Ф3, но лалеко не все.

Во-первых, наблюдается несогласованность положений федеральных законов № 184-ФЗ «Об общих принципах организации законодательных (представительных) и исполнительных органов государственной власти субъектов Российской Федерации» и № 131-ФЗ «Об общих принципах организации местного самоуправления в Российской Федерации» с нормами Федерального закона № 172-ФЗ.

Во-вторых, до сих пор отсутствует взаимоувязка стратегического планирования с территориальным планированием и бюджетным процессом. Не вполне ясно, как система стратегического планирования «вписывается» в межбюджетные реалии федеративных отношений, в действующую управленческую вертикаль. Не определено потенциальное влияние этой системы на разграничение полномочий уровней власти.

В-третьих, остро стоит вопрос разработки методических рекомендаций по стратегическому планированию в субъектах Федерации и муниципальных образованиях. Регионам трудно приступить к корректировке своих стратегий, пока нет единой методологии<sup>23</sup>.

В-четвертых, сохраняется проблема обеспечения согласованности и сбалансированности по целям, задачам и срокам реализации документов стратегического планирования федерального и регионального уровней<sup>24</sup>. Основную роль в этом должны сыграть Стратегия пространственного развития<sup>25</sup> и Основы государственной политики регионального развития, которые до сих пор не приняты. Вызывает озабоченность ход работы по разработке Стратегии пространственного развития. В соответствии со ст. 47 Федерального закона № 172-ФЗ документы стратегического планирования, а также изменения в действующие до его принятия документы должны быть утверждены до 1 января 2017 г., однако сохраняется риск несвоевременного принятия указанных документов. В связи с этим Правительство решило сработать на опережение и внесло в Государственную Думу проект федерального закона «О внесении изменений в статью 47 Федерального закона "О стратегическом планировании

 $<sup>^{23}</sup>$  Методические указания по разработке стратегии социально-экономического развития субъектов РФ и плана мероприятий по ее реализации (срок разработки — декабрь 2015 г.) до сих пор не приняты.

 $<sup>^{24}</sup>$  Порядок такого согласования находится в разработке, срок его внесения в Правительство РФ - 1 декабря 2015 г.

<sup>&</sup>lt;sup>25</sup> Постановлением Правительства РФ от 20 августа 2015 г. № 870 утверждено «Положение о содержании, составе, порядке разработки и утверждения стратегии пространственного развития Российской Федерации и подготавливаемых в ее составе предложений о совершенствовании системы расселения на территории Российской Федерации и приоритетных направлениях размещения производительных сил на территории Российской Федерации», а также «Правила осуществления мониторинга и контроля реализации стратегии пространственного развития Российской Федерации».

в Российской Федерации"», в соответствии с которым предусматривается перенос срока разработки документов стратегического планирования с 1 января 2017 г. на 1 января 2019 г.<sup>26</sup>.

В-пятых, к методическим проблемам реализации Федерального закона № 172-ФЗ относятся также несоответствие циклов стратегического планирования и управления (краткосрочное планирование слабо связано с долгосрочными целями); формальный подход при оценке эффективности реализации госпрограмм и т.д.

В-шестых, остро стоит проблема взаимоувязки документов стратегического планирования регионального уровня с документами Российской Федерации, а также документов муниципальных образований с документами субъектов Федерации. В отсутствие важнейших документов стратегического планирования Российской Федерации (стратегии социально-экономического развития Российской Федерации, стратегии пространственного развития Российской Федерации, бюджетного прогноза Российской Федерации на долгосрочный период, прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на долгосрочный период) эффективная разработка документов стратегического планирования регионального уровня затруднена.

В-седьмых, в стране отсутствует единый орган, ответственный за разработку и сопровождение схем оптимального размещения производительных сил и расселения. Необходимо сформировать государственный орган, деятельность которого определялась бы Президентом Российской Федерации и который нес бы ответственность за реализацию запланированных в области стратегического планирования мер.

И, наконец, основным концептуальным противоречием в сфере стратегического планирования является противоречие между директивными по своей сути методиками управления развитием, которые законодательно предусмотрены в рамках механизмов стратегического планирования, и свободой экономической и предпринимательской деятельности, на которой основана современная промышленная политика России. Планирование советского образца в условиях подчиненной государству промышленности было органичным явлением и позволяло достигать поставленных руководством страны целей и задач. Будут ли механизмы управления развитием страной в целом и ее отдельными территориями, содержащиеся в Федеральном законе № 172-ФЗ, работать в условиях, когда субъектами деятельности в сфере промышленности являются самостоятельные юридические лица и индивидуальные предприниматели, осуществляющие деятельность на территории Российской Федерации (ст. 3 Федерального закона от 31 декабря 2014 г. № 488-ФЗ «О промышленной политике в Российской Федерации»), а большинство субъектов Федерации приняло собственные законы о промышленной политике?

Государством предпринимаются определенные шаги по решению указанных проблем. Так, Минэкономразвития России подготовлен законопроект, предусматривающий внесение изменений в федеральные

 $<sup>^{26}</sup>$  Проект федерального закона № 984261-6 «О внесении изменений в статью 47 Федерального закона "О стратегическом планировании в Российской Федерации"», принят в первом чтении 23.03.2016.

законы № 184-ФЗ и № 131-ФЗ в части закрепления в них полномочий органов власти субъектов Федерации и органов местного самоуправления в сфере стратегического планирования. Минэкономразвития также планирует выступить с инициативой о разработке законопроекта по внесению изменений в Федеральный закон № 172-ФЗ в целях установления общих требований к содержанию и порядку принятия документов стратегического планирования муниципального уровня. Подготовлен проект методических рекомендаций для субъектов Федерации по разработке региональных стратегий и планов мероприятий по их реализации, в настоящее время этот проект проходит научно-экспертное обсуждение, а в 2016 г. его планируется вынести на более широкое обсуждение. Однако это всего лишь полумеры, которые сами по себе не смогут обеспечить полноценную реализацию законодательных установлений в сфере стратегического планирования.

\* \* \*

Процесс настройки системы стратегического и территориального планирования технически сложен, он носит достаточно длительный и поэтапный характер и будет осуществляться по мере формирования в регионах и муниципалитетах необходимых правовых, экономических и институциональных условий.

 $<sup>^{27}\, \</sup>Pi o$  данным Министерства экономического развития РФ по состоянию на апрель 2016 г.