

**СИН ВАН, Е.В. СИБИРСКАЯ, Л.В. ОВЕШНИКОВА**

## **ПОТЕНЦИАЛ ПРОДВИЖЕНИЯ ИНИЦИАТИВЫ «ОДИН ПОЯС – ОДИН ПУТЬ» В РОССИИ\***

*Сегодня наблюдается достаточно высокий уровень сотрудничества и взаимодействия между Россией и Китаем. В большей степени это касается торгово-экономического, военно-политического и культурно-образовательного партнерства. Факторов, обуславливающих данную тенденцию довольно много, но ключевыми являются следующие: наличие высокого уровня военно-политического, экономического и общественно-социального суверенитета, а также стабильности в обеих странах; хороший уровень дипломатических миссий; спектр проблем и опасностей внешней среды обоюдно опосредованы и идентичны как для России, так и для Китая; внешнеполитические курсы стран имеют много точек соприкосновения в плане видения глобальных преобразований и трансформаций мирового рынка, а их общие векторы и перспективные тенденции совпадают; имеется много взаимовыгодных проектов в сфере экономики, от реализации которых зависит уровень достижения стратегических целей и России, и Китая как в среднесрочной, так и долгосрочной перспективах. Важно подчеркнуть, что данные тенденции усилились, укрепились и приобрели особый концептуальный смысл на фоне обострившейся военно-политической напряженности в мире, применения в отношении России масштабных секторальных санкций со стороны многих стран мира, по большей части со стороны США и стран Европы, усиления дипломатической конфронтации между Китаем и США, а также в торгово-экономической сфере и по вопросам определения статуса о. Тайвань. Актуальность изучения тактических и стратегических инициативных решений, а также перспектив в рамках международной модели сотрудничества «Один пояс – один путь» безусловно имеет высокой уровень значимости, носит прикладной смысл и явно выраженную социально-экономическую и политическую целесообразность. Важно чтобы данная инициатива стала площадкой продуктивного и взаимовыгодного сотрудничества для стран и различных организаций с достижением максимального синергетического эффекта. Данный проект должен стать отправной точкой реализации стратегического вектора в международной политике России, определяемого как «поворот на Восток». Исследование делает четкие*

---

\*Статья подготовлена в рамках международного гранта «Теория и политика китайско-российского экономического и культурного обмена в контексте инициативы «Один пояс – один путь»».

*акценты на перспективной возможности совместной реализации данной проектной модели международного сотрудничества.*

**Ключевые слова:** международная деятельность и сотрудничество, «Один пояс – один путь», иностранные инвестиции, глобальная и региональная экономика, тенденции и перспективы.

JEL: F01, F02, F63

На текущий момент Россия и Китай являются стратегическими партнерами и союзниками в сфере экономики, международной политики, культуры и искусства. Главное, что их видения и представления о стратегических *перспективах и моделях преобразований* мировой экономики, а также в целом международной политики одинаково соответствуют принципам многополярности, трансцендентности, доверительности и взаимовыгодности.

После инициирования со стороны главы Китая проекта «Один пояс – один путь», формат взаимоотношений между Китаем и Россией вышел на совершенно иной качественный уровень, и *перспективам взаимовыгодного сотрудничества*, особенно в сфере экономики, стало уделяться отдельное значение, что подтверждается рядом совместно реализуемых на текущий момент крупномасштабных инвестиционных проектов как в Китае, так и в России.

Китай и Россия имеют взаимодополняющие области и потребности с точки зрения спроса и предложения, энергетических ресурсов и типов отраслей. Россия сегодня обладает большими запасами дорогостоящих ресурсов, необходимых для построения и развития ресурсоориентированной и инновационной экономики. Подчеркнем, что интенсивное развитие Китая требует больших ресурсов, в то же время страна обладает значительными капитальными и инфраструктурными возможностями. Модернизация российской промышленности и экономики в целом нуждается в строительстве большого количества инфраструктурных объектов, расширении магистральной транспортной сети и запуске крупномасштабных инновационных проектов в сфере транспорта и энергетики. Это предоставило большому количеству крупных отраслевых российских и китайских компаний стратегическую возможность выхода на международный уровень предпринимательства.

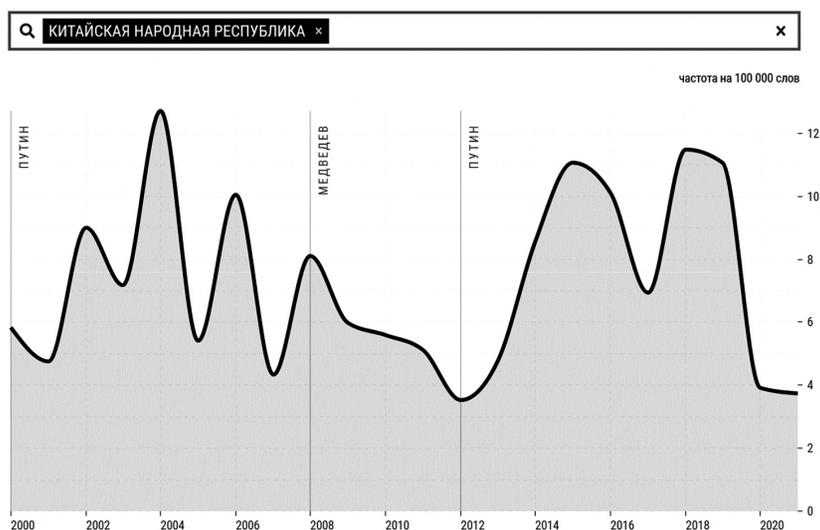
#### ***Проектная инициатива «Один пояс – один путь» в рамках укрепления стратегического сотрудничества между Россией и Китаем***

Международный проект «Один пояс – один путь» является самым масштабным в своем роде по развитию компетенций в области инфраструктурных преобразований. Для того чтобы оценить его масштаб, стоит привести некоторые его параметры, в частности, последний охватывает более 70 стран, порядка 63% мирового населения и более 40% мирового ВВП. Согласно прогнозным планам, уровень инвестиционной капитализации проекта составит более 1 трлн долл. Концепция

«Один пояс — один путь» отвечает тенденциям становления многополярного мира, экономической глобализации, диверсификации культур и информатизации общества. Она способствует сохранению *глобальной системы* свободной торговли и открытости мировой экономики, свободному передвижению экономических факторов, эффективному распределению ресурсов и глубокой интеграции рынков. Таким образом, по своей сути это поиск и реализация новой модели экономического развития, а также военно-политического, культурно-исторического и научно-образовательного сотрудничества в мировом масштабе. Одним из ключевых участников данного проекта должна стать именно Россия.

Согласно целевой установке, проекта ключевыми аспектами его реализации должны стать следующие: выстраивание многовидовых партнерских связей между азиатским, европейским и африканским континентами; развитие стратегических проектных инициатив между странами, включенными в проект «Один пояс — один путь»; применение высокопродуктивных сетей связи между странами — участниками проекта, а также обеспечение их комплексного и взаимовыгодного развития за счет создания многоуровневой, устойчивой, сбалансированной и открытой торгово-экономической и военно-политической модели сотрудничества.

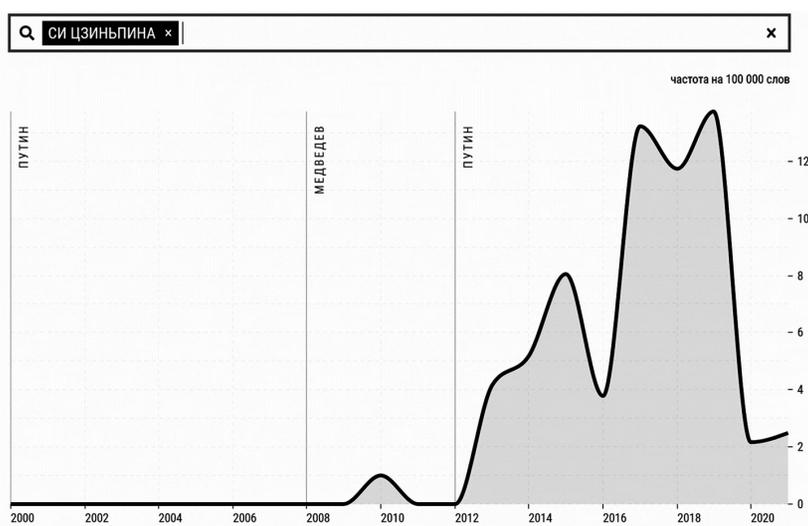
Важность сотрудничества с Россией неоднократно подчеркивалась российской и китайской сторонами. Высокую заинтересованность российских лидеров в развитии взаимодействия с КНР можно косвенно отследить по частоте упоминаний в официальных документах и публикациях российского правительства<sup>1</sup> (см. рис. 1, 2) с 2000 по 2020 г.



**Рис. 1. Частота упоминаний Китайской Народной Республики в выступлениях президентов Российской Федерации В.В. Путина и Д.А. Медведева (2000–2020 гг.)**

Источник: составлено авторами в информационной системе Dekoder.

<sup>1</sup> Decoder. URL: <https://putin.dekoder.org/slova#q=китай> (дата обращения: 17.04.2022).



**Рис. 2. Частота упоминаний лидера Китайской Народной Республики Си Цзиньпина в выступлениях президентов Российской Федерации В.В. Путина и Д.А. Медведева (2000–2020 гг.)**

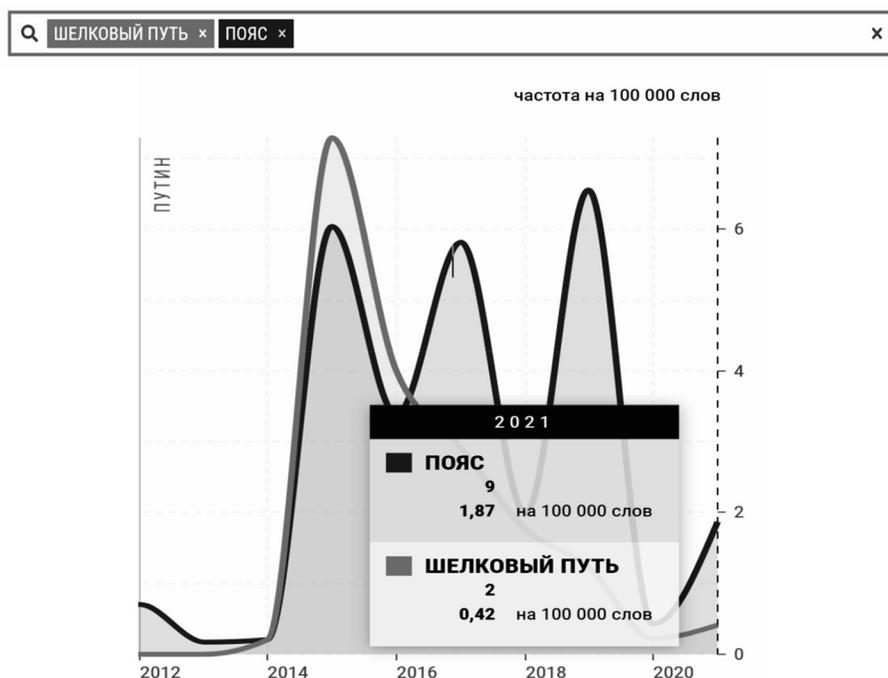
Источник: составлено авторами в информационной системе Dekoder.

Руководство России проявляет большой интерес к данному проекту и отмечает высокую значимость в плане развития стратегических партнерских отношений с Китаем. В подтверждение тому стоит отметить, что президент В.В. Путин часто отмечает его значимость и перспективность на различных международных форумах и официальных встречах с лидерами стран – партнеров и участников данной инициативы. В частности, с момента официального начала двусторонних партнерских отношений тема «Один пояс – один путь» была отмечена не менее 300 раз (коэффициент плотности упоминаний слов в диапазоне от 4,7 до 6,2 единиц на 100 тыс. слов), также стоит подчеркнуть, что все упоминания носят исключительно позитивную риторику (см. рис. 3).

В 2019 г. на площадке Петербургского международного экономического форума (ПМЭФ) В.В. Путин высказал общую идею взаимодействия между Россией и Китаем, которая состоит в целенаправленной реализации крупномасштабных проектов на принципах *открытого и взаимовыгодного сотрудничества*, кроме того, лидер Российской Федерации подчеркнул, что у него нет каких-либо сомнений в успехе реализации данных инициатив<sup>2</sup>.

Отметим, что *позитивные тенденции* взаимоотношения России и КНР прослеживаются и на уровне дипломатических миссий, *демонстрирующих понимание и заинтересованность* в максимально полной и эффективной реализации всех проектных инициатив.

<sup>2</sup> Пленарное заседание Петербургского международного экономического форума от 7 июня 2019 г. // Официальный сайт Президента России. URL: <http://kremlin.ru/events/president/news/60707> (дата обращения: 17.04.2022).



**Рис. 3. Частота упоминаний темы «Один пояс – один путь» в выступлениях президента Российской Федерации В.В. Путина (2012–2021 гг.)**

Источник: составлено авторами в информационной системе Dekoder.

Одним из важнейших показателей делового и экономического сотрудничества между странами является объем товарооборота. Отметим, что на момент 2021 г. данный показатель между Китаем и Россией составил 140 млрд долл., при этом В.В. Путин отметил, что у него нет сомнений и он абсолютно уверен, что показатель в 200 млрд долл. будет достигнут в ближайшее время<sup>3</sup>.

Председатель КНР Си Цзиньпин также заявил, что хотя пандемия COVID-19 и внесла серьезные коррективы в общемировую торговлю, в частности между Россией и Китаем, но последние остаются привержены принципам взаимовыгодного сотрудничества и качественного развития двусторонних отношений. Также взаимодействие между странами становится все более продуктивным и надежным<sup>4</sup> [1].

В связи с общими целями экономического развития обеих сторон, предусматривающими стабильность, открытость и надежность в политическом партнерстве, ключевые аспекты взаимоотношений заключаются в сотрудничестве, а не в конфронтации, формировании новых политиче-

<sup>3</sup> В Пекине прошли переговоры президента РФ Владимира Путина и председателя КНР Си Цзиньпина, 4 февраля 2022 // Первый канал. URL: [https://www.ltv.ru/news/2022-02-04/420601-v\\_pekine\\_proshli\\_peregovory\\_prezidenta\\_rf\\_vladimira\\_putina\\_i\\_predsedatelya\\_knr\\_si\\_tszinpinga](https://www.ltv.ru/news/2022-02-04/420601-v_pekine_proshli_peregovory_prezidenta_rf_vladimira_putina_i_predsedatelya_knr_si_tszinpinga). (дата обращения: 17.04.2022).

<sup>4</sup> Там же.

ских отношений между великими державами, в которых гармония заменяет конфликт, сотрудничество способствует обоюдному выигрышу, создание сообщества взаимной выгоды и обоюдного выигрыша не только согласуется с намерением инициативы «Один пояс – один путь», но и с сегодняшней темой развития мира, безопасности и стабильности на планете [2]<sup>5</sup>.

### Оценка уровня и масштаба товарооборота между Россией и КНР

Рассмотрим динамику товарооборота России за период 2014–2021 гг. со странами-партнерами, с которыми данный показатель составил не менее 2% от общего объема внешнеторгового оборота (табл. 1). В список этих стран вошли: Беларусь, Германия, Италия, Казахстан, Китай, Нидерланды, Польша, Республика Корея, Соединенное Королевство, Соединенные Штаты Америки, Турция, Украина, Финляндия, Франция, Япония, Европейский союз.

Данные таблицы 1 показывают, что экспортные и импортные поставки в топ-10 стран-лидеров имели тренд устойчивого роста. Наибольшие показатели связаны с Китаем и Турцией, минимальные объемы экспорта – с Республикой Казахстан (см. рис. 4).

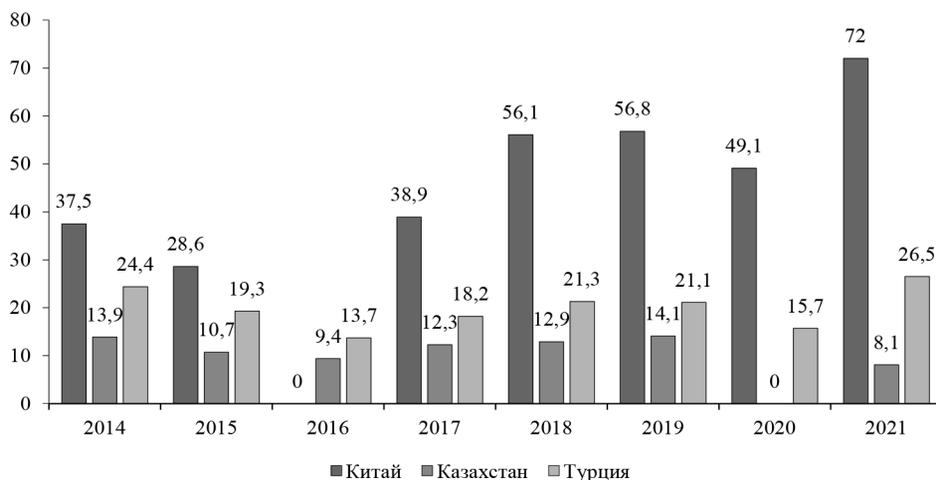


Рис. 4. Динамика максимальных и минимальных объемов экспорта в 2014–2021 гг., млрд долл.

Источник: составлено авторами по [9].

Если рассмотреть импорт России, то здесь отмечается различная динамика. С отдельными странами (Китаем, Германией и Францией) он весьма интенсивно увеличивается, с такими странами, как США и Республика Корея, он находится на относительно стабильном уровне (см. рис. 5).

<sup>5</sup> Постановка проблемы о реализации потенциала продвижения инициативы «Один пояс – один путь» в России и последующее раскрытие темы исследования представлены в работах Бажанова Е. [3], Воскресенского А. [4], Зиновьева Г.В [5], Кулинцева Ю. [6], Лукина А. [7], Островского А. [8] и др.

Таблица 1

Итоги внешней торговли с основными странами-партнерами, млрд долл. США

Страна	2014		2015		2016		2017		2018		2019		2020		2021	
	Экспорт	Импорт														
Германия	37,1	33	25,4	20,4	21,3	19,5	25,7	24,2	34,1	25,5	28	25,1	18,5	23,4	29,6	27,3
Италия	35,7	12,7	22,3	8,3	11,9	7,8	13,8	10,1	16,4	10,6	14,3	10,9	10	10,2	19,3	12
Нидерланды	68	5,2	40,8	3,1	29,3	3	35,6	3,9	43,5	3,7	44,8	4	24,8	3,8	42,2	4,3
Польша	15,9	7,1	9,7	4,1	9,1	4	11,6	4,9	16,5	5,1	12,4	5,1	9,5	4,9	16,7	5,8
Соединенное Королевство	11,5	7,8	7,5	3,7	6,9	3,4	8,7	4	9,7	4	13,3	4	23,2	3,4	22,3	4,5
Финляндия	11,4	4,6	7,1	2,7	6,5	2,5	8,6	3,7	11,4	3,4	10,1	3,5	7,1	2,9	9,7	3,6
Франция	7,6	10,7	5,7	5,9	4,8	8,5	5,8	9,6	7,6	9,6	6,4	8,6	4,6	8,1	9,8	12,2
Китай	37,5	50,9	28,6	34,9	28	38,1	38,9	48	56,1	52,2	56,8	54,1	49,1	54,9	68	72,7
Республика Корея	18,3	9	13,5	4,6	10	5,1	12,3	6,9	17,8	7	16,4	8	12,4	7,2	17,5	16,9
США	10,7	18,5	9,5	11,5	9,4	10,9	10,7	12,5	12,5	12,5	13	13,2	10,8	13	10,7	9,1
Япония	19,9	10,9	14,5	6,8	9,4	6,7	10,5	7,8	12,5	8,8	11,4	9	9,1	7,1	22,8	15,6
Беларусь	19,7	11,8	15,2	8,7	14,1	9,4	18,4	11,8	21,8	12,2	20,5	12,8	16	12,6	18,5	7,1
Казахстан	13,9	7,2	10,7	4,8	9,4	3,6	12,3	4,9	12,9	5,3	14,1	5,6	14	5	—	—
Украина	17,1	10,7	9,3	5,7	6,3	4	7,9	4,9	9,5	5,5	6,6	4,6	6,3	3,6	8,1	4,2
Турция	24,4	6,7	19,3	4	13,7	2,1	18,2	3,4	21,3	4,2	21,1	5	15,7	5,1	26,5	6,5

Источник: составлено авторами по [9].

Внешнеторговая деятельность для России имеет крайне важное значение в виду того, что у нее имеется довольно разнообразные экспортные группы товаров. Отметим, что незначительное замедление темпов экономического роста (рецессия) в Российской Федерации послужило причиной волатильности внешней торговли в период 2014–2021 гг. Кроме того, это было обусловлено снижением уровня мировых цен на нефтепродукты, а также масштабными процессами, связанными с военно-политической напряженностью, нестабильностью глобальных рынков и деформацией мирового устройства. В контексте санкционных ограничений, введенных в отношении России, последняя вынуждена осваивать новые рынки сбыта товаров и природных ресурсов, что безусловно сказывается на снижении экспортных поставок в текущий момент.

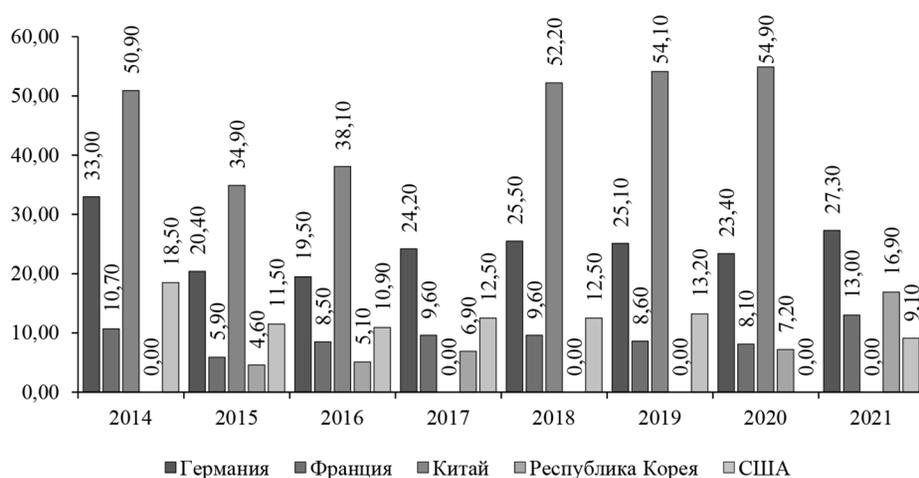


Рис. 5. Динамика максимальных и минимальных объемов импорта в 2014–2021 гг., млрд долл.

Источник: составлено авторами по [9].

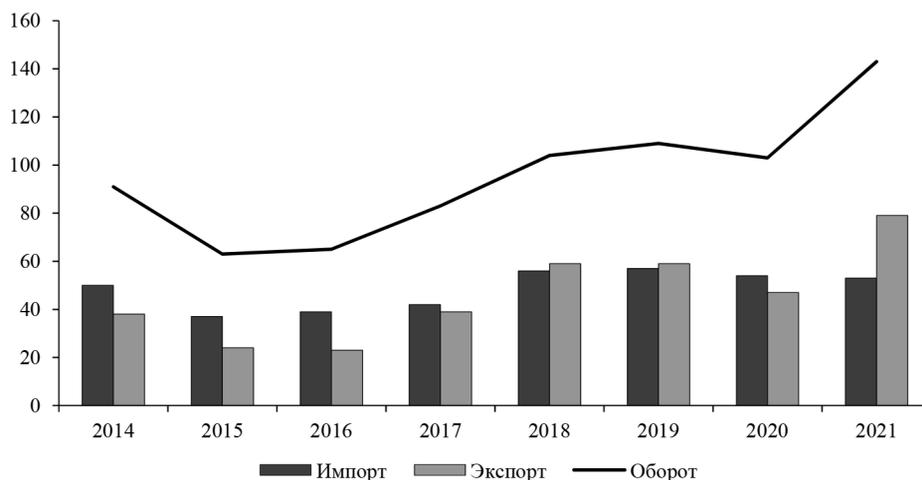
Если говорить о торгово-экономических связях России и КНР, то здесь отмечается стабильный и устойчивый тренд укрепления и насыщения; между данными странами-партнерами сложились хорошие *перспективы* в плане *инвестиционного сотрудничества*, активизации межрегиональных связей, отмечается рост деловой активности и уровня сотрудничества между российскими и китайскими предпринимателями.

Как отмечалось ранее, ключевым индикатором экономического сотрудничества между странами является именно объем товарооборота. Подробно рассмотрим объемы, динамику, *тенденции* и особенности данного показателя для России и Китая. Официальные данные статистических и таможенных служб данных стран свидетельствуют об устойчивых и весьма позитивных тенденциях перманентного развития торговли между ними. Отметим, что за 2021 г. товарооборот России с Китаем увеличился на 28,5%. Стоит подчеркнуть, что за весь период наблюдения (2013–2021 гг.) динамика внешней торговли России посто-

янно изменялась (спад-подъем), но позитивные *тенденции* роста данного показателя всегда тесно коррелировали с показателем роста товарооборота именно с Китаем [10].

Если оценить уровень внешнего товарооборота Российской Федерации в граничных областях выделенного временного периода (2013–2021 гг.), то на момент 2021 г. данный показатель снизился на 12,2%, экспорт уменьшился на 14,2%, а импорт – на 8,9%. Положительное сальдо торгового баланса уменьшилось на 23%. Основными товарными группами, где были отмечены наиболее существенные снижения явились нефть и нефтепродукты, газ, горюче-смазочные материалы. Ключевым фактором снижения выступило существенное падение контрактных цен на данные товары. В то же время увеличились объемы экспортных отгрузок таких товаров как рафинированная медь и пшеница. В данный период было отмечено снижение поставок товаров практически во все страны-партнеры, кроме Китая, США, Республики Корея и Франции.

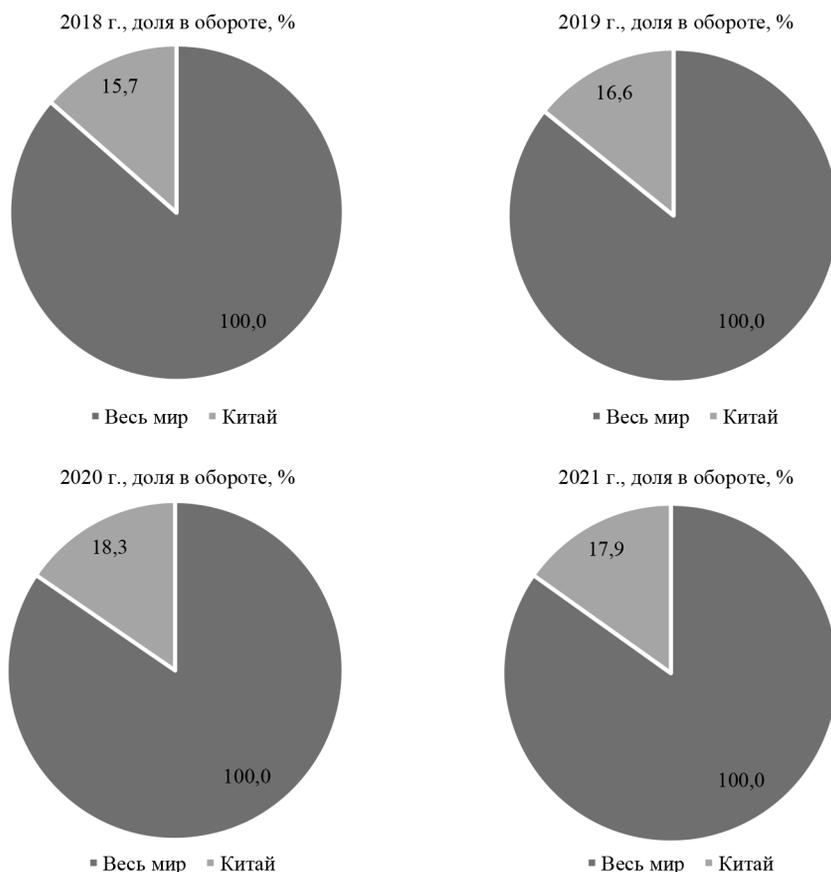
На фоне введенных в отношении России санкций, которые весьма существенно повлияли на структуру экспортного баланса, активизировались поставки товаров (сырья, материалов, энергоносителей и др.) именно в КНР. Отметим, что экономика Китая является самой развивающейся в мире и требует больших объемов импорта, а *Россия является весьма надежным поставщиком* и успешно удовлетворяет спрос экономики Китая. Общая динамика товарооборота между Россией и Китаем проиллюстрирована на *рисунках 6 и 7*<sup>6</sup>.



**Рис. 6. Товарооборот между Россией и Китаем в 2014–2021 гг., млрд долл.**

*Источник:* составлено авторами по [11].

<sup>6</sup> Товарооборот России и Китая: статистические данные и динамика развития // FB.ru. URL: <https://fb.ru/article/380716/tovarooborot-rossii-i-kitaya-statisticheskie-dannyye-i-dinamika-razvitiya> (дата обращения: 17.04.2022).



**Рис. 7. Доля Китая в общем обороте внешней торговли Российской Федерации в 2018–2020 гг., млрд долл.**

Источник: составлено авторами по [9].

Снижение объемов экспорта из России было отмечено по следующим товарам: древесина и изделия из нее (-14%); целлюлозно-бумажная продукция (-7,1%); минеральные удобрения (-13,5%); машины и оборудование (-9,3%). В 2021 г. был отмечен рост экспорта цветных металлов (+42,1%), черных металлов (+314,5%), драгоценных камней и металлов (+136,1%) и др.

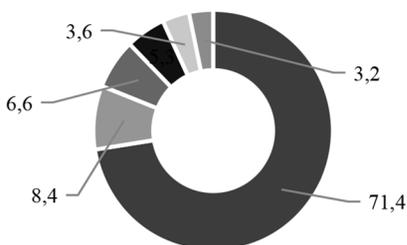
На момент 2021 г. большую долю в структуре экспорта Российской Федерации традиционно заняли топливно-сырьевые ресурсы и товары (~64%). Отметим, что в предкризисный 2013 г. данный показатель составлял более 70%. Изменение – незначительное, но в ретроспективной динамике и линейном прогнозе все свидетельствует о том, что структура экспорта России меняется в сторону товаров, обладающих более высокой добавленной стоимостью и интеллектуально емкой продукцией. Таким образом, Россия постепенно уходит от внешнеторговых поставок сырья и сырьевой зависимости.

На рисунках 8 и 9 приведена структура экспорта и импорта товаров из России в Китай (данные на 30.09.2021 г.).

На текущий момент России и Китаю необходимо активизировать сотрудничество в области *инвестиционной* и *финансовой* деятельности. При наличии больших объемов экспортно-импортных поставок у стран весьма небольшие объемы взаимных *инвестиций*, хотя динамика их имеет позитивный тренд (см. рис. 10).

В продолжение отмеченной *тенденции* в сфере *инвестиционного сотрудничества* между Россией и КНР подчеркнем, что доля Китая в структуре *инвестиционного портфеля* России на 2021 г. составила менее 1%. Российский показатель во внешних *инвестициях* Китая еще ниже.

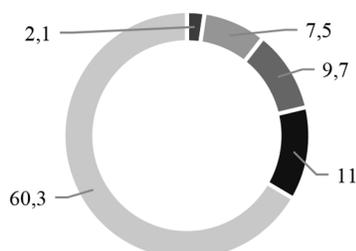
- Топливо-энергетические товары
- Древесина и целлюлозно-бумажные изделия
- Металлы и изделия из них
- Продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье
- Продукция химической промышленности
- Машины, оборудование и транспортные средства



**Рис. 8. Структура российского экспорта в Китай, %**

Источник: составлено авторами по [9].

- Продовольственные товары и сельскохозяйственное сырье
- Металлы и изделия из них
- Текстиль и обувь
- Продукция химической промышленности
- Машины, оборудование и транспортные средства

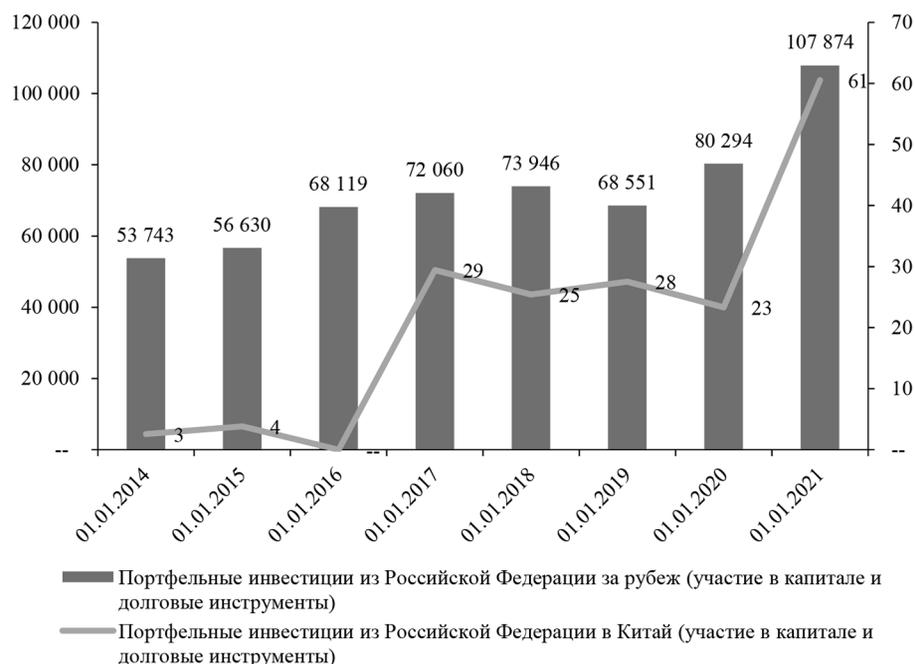


**Рис. 9. Структура российского импорта из Китая, %**

Источник: составлено авторами по [10].

Сегодня одной из ключевых черт китайской внешнеэкономической политики является ориентир на реализацию принципа территориальной транспарентности. Так, на данный момент сформировано порядка 2 543 специальных/особых экономических зон развития и сотрудничества (открытые приморские регионы, области опережающего экономического развития, зоны интенсивного развития высоких технологий, сектора беспошлинной торговли и т.д.). Первичным и основным критерием преимущества данных объектов было льготное налогообложение (24, 15 и 10%). Это существенное послабление по сравнению с показателем подоходного налога в 33% для обычных компаний.

Сегодня Россия наметила и реализует курс по отказу от использования американского доллара в расчетах внешнеторговой деятельности, и *финансово-инвестиционное сотрудничество* с Китаем является важным инструментом в достижении данной цели. Одним из главных решений явилось сокращении доли евро и доллара в структуре Фонда национального благосостояния Российской Федерации до 35%. На этом фоне руководством страны принято решение включить в структуру Фонда китайский юань (15%) и японскую иену (5%).



**Рис. 10. Портфельные инвестиции России в целом за рубеж и в Китай**

Источник: составлено авторами по [12].

Тем не менее доли расчетов между КНР и Россией в национальных валютах сегодня весьма небольшие, что обусловлено высоким показателем волатильности рубля. Отметим, что повышение данного показателя будет способствовать развитию и совершенствованию платежной инфраструктуры между данными странами, активизации инвестиционного потенциала и уровня сотрудничества в предпринимательской сфере.

Китайские прямые иностранные инвестиции ориентированы в большей степени на децентрализованные и диверсифицированные рынки. Сегодня Китай имеет самые большие объемы валютных резервов, их объем составляет более 3,2 трлн долл., при этом КНР постепенно снижает долю государственных облигаций США, т.к. прибыль от них очень низкая, что приводит к их уменьшению по причине переоценки национальной валюты (юаня). Китай ведет поиск более эффективных, надежных и рентабельных активов, которые смогли бы более точно и в долгосрочной перспективе соответствовать геополитическим интересам КНР.

Целевой установкой Китая является интернационализация юаня, т.к. это позволит осуществлять более выгодные внешние инвестиционные вложения и реализовывать двухсторонние международные сделки на базе данной валюты, что непосредственно тесно коррелирует и детерминирует со стремлением России отказаться от использования американского доллара во внешней торговле.

Важной составляющей эффективного развития инициативы «Один пояс – один путь» является *инвестиционная активность*. Россия и Китай нацелены на развитие торговой инфраструктуры, но их ключевые аспекты не совпадают полностью. Важно подчеркнуть, что экономические интересы Китая охватывают всю Азию, в то время как Россия заинтересована в развитии собственного Дальнего Востока и зоны ЕАЭС. В таком случае позиции России и Китая могут столкнуться, к примеру, в рамках АБИИ, членом которого Россия стала в 2015 г. Китай обладает правом решающего голоса и поэтому сможет блокировать любые решения Российской Федерации в спорных вопросах касательно общих инвестиций.

После вступления России в АБИИ в мае 2015 г. было подписано соглашение о сопряжении «Экономического пояса Шелкового пути» и ЕАЭС. Данное решение демонстрирует углубление экономических связей двух стран, но при этом создает ряд трудностей для России, таких как соперничество и конкуренция с Китаем не только в Центральной Азии, но и на территории Восточной Европы [13].

Таким образом, на текущий момент, когда в мире создаются коалиционные силы, возглавляемые США, основной целью, которых является продвижение модели «однополярного мира», в т.ч. за счет внесения дисбаланса и разногласий в партнерские отношения между Россией и Китаем, последним необходимо четко это осознавать, противостоять и укреплять тесное сотрудничество в направлении совершенствования торгово-экономического, инвестиционного, научно-образовательного, инновационного и культурно-исторического потенциалов. Все это должно стать основой *единой модели стратегического соглашения* о дружбе и взаимоподдержке.

Как было отмечено ранее, от участия в проекте «Один пояс – один путь» получает положительный эффект каждый член-участник. В частности, России это позволит оптимизировать (снизить) сроки и стоимость доставки грузов, процедуру декларирования ввозимых товаров. Данные положительные моменты, а также ряд иных Россия получит от участия в проекте «Новый Евразийский континентальный мост» [13]. Стоит отметить, что на площадке саммита БРИКС лидеры России, Китая и Монголии одобрили и подписали соглашение о реализации дорожной карты программы «Экономический коридор «Китай – Монголия – Россия», что явилось стартом для запуска крупномасштабных трехсторонних инвестиционно-инновационных проектов, направленных на развитие торговой инфраструктуры, увеличение товарооборота, оптимизацию схем перевозки грузов и т.д.

Также важным и весьма перспективным проектом для России является «Морской шелковый путь XXI в.». Кроме того, в 2017 г. Северный морской путь был включен в обеспечивающую инфраструктурную систему проекта «Один пояс – один путь», что для России открывает большие возможности по ускоренному освоению северных территорий, получению доходов от транзита грузов, нара-

шиванию добычи полезных ископаемых, в т.ч. шельфовой нефти. Китай также получает ряд преимуществ в плане оптимизации и наращивания торгово-экономического потенциала. Например, он участвует в роли экономического партнера в различных проектах по освоению новых месторождений нефти и газа. КНР сделал крупные инвестиционные вложения в ОАО «Ямал СПГ», а сам проект в номинальной мощности позволит в год добывать более 16,5 млн т газа. Кроме этого планируется серьезно расширить транспортную инфраструктуру за счет строительства морского пути и аэропорта Сабетта [14].

Таким образом, Россия и Китай получают не только реальную экономическую выгоду от реализации данных проектов, но и хороший стимул для дальнейшего стратегического инновационного развития за счет привлечения целевых *инвестиций*, получения льготных кредитов, укрепления внешнеэкономических связей и т.д. Кроме того, будет обеспечена дополнительная социально-политическая стабильность и военно-политическая поддержка между странами-участниками, что позволит более эффективно противостоять на международном уровне современным вызовам и рискам.

#### ***Перспективы продвижения инициативы «Один пояс – один путь» в России***

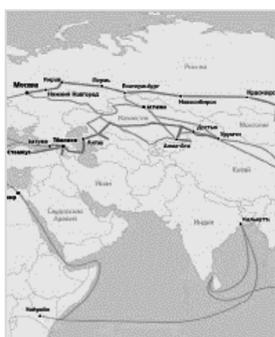
Важно подчеркнуть, что формат сотрудничества и взаимодействия между Россией и Китаем в рамках различных совместных проектов и вне их должен носить не формальный, а конкретный утилитарный характер, выражаясь в положительных эффектах в области экономики, техники и технологий, финансов, науки и образования и пр. Кроме того, руководству Китая и России необходимо четко продумать механизм взаимодействия и сотрудничества в рамках формирования основ и принципов региональной безопасности, включающей такие сферы, как охрана окружающей среды и здоровья человека, профилактика особо опасных заболеваний среди людей и животных, взаимопомощь при стихийных бедствиях и чрезвычайных ситуациях; также особое внимание необходимо уделить информационной и экономической безопасности.

Необходимо отметить, что китайское руководство ориентируется на такой состав и структуру проектов, которые смогли бы обеспечить всем участникам положительный синергетический эффект. Все это позволит развить производственную и торговую инфраструктуры, активизировать *инвестиционный потенциал* и привлекательность для крупного азиатского капитала, провести качественную диверсификацию каналов экспортно-импортных поставок, а также схемы доставки энергоносителей до конечного потребителя.

Сегодня наиболее актуальными задачами являются финансовое и организационное обеспечение совместных проектов, а также разви-

тие и совершенствование торговой инфраструктуры (железные дороги и автомагистрали).

Участие в проекте «Один пояс – один путь» предоставляет России реальную возможность проведения реструктуризации экономики, повышения ее инвестиционной привлекательности и капиталоемкости с учетом вызовов и перспектив (см. рис. 11). Соответственно Китай и Россия могут дополнять друг друга и совместно работать над улучшением структуры промышленности, содействовать сотрудничеству в области науки, техники, военной промышленности, аэрокосмической, сельскохозяйственной, лесной и энергетической и в других областях для повышения международной конкурентоспособности двух стран.



#### ВЫЗОВЫ

- Усиление экспортно-сырьевой ориентации экономики России
- Вытеснение российской продукции с рынка и замещение ее более конкурентоспособной, китайской
- Замена доллара юанем при сохранении низкой доли российского рубля в расчетах
- Увеличение степени зависимости от китайских инвесторов
- Использование китайского оборудования и рабочей силы
- Углубление экологических проблем
- Утрата интереса к собственным разработкам
- Миграционные процессы



#### ВОЗМОЖНОСТИ

- Снижение зависимости от расчетов в долларах США
- Снижение операционных издержек
- Стабилизация валютной системы
- Укрепление торгово-экономических связей
- Увеличение товарооборота и взаимных инвестиций
- Модернизация инфраструктурного комплекса страны и развитие смежных отраслей промышленности
- Источник инвестирования
- Синергетический эффект от создания новых производств, увеличения числа рабочих мест и налоговых платежей
- Проведение совместных научных исследований, обмен опытом и знаниями, реализация совместных научных проектов

**Рис. 11. Возможности и вызовы инициативы «Один пояс – один путь» для России**

Источник: составлено авторами по [15].

Реализация инфраструктурных проектов позволит привлечь большие объемы инвестиционных средств, создать дополнительный стимул для развития регионов через создание транспортно-логистических пулов, увеличить количество рабочих мест, уровень заработной платы и доходы

населения, активизировать торговлю и отдельные сектора национальной экономики [16].

Как показано на *рисунке 11*, кроме положительных моментов для России имеются и потенциальные угрозы: усиление тренда экспорта сырьевых ресурсов; замедление процессов диверсификации экономики в сторону производства и продажи более интеллектуальноемкой и инновационной продукции; рост конкуренции на внутреннем рынке за счет поступления больших объемов импортных товаров, что будет препятствовать устойчивому развитию отечественных производственных и предпринимательских структур.

Проект «Один пояс – один путь» – долгосрочная стратегия интеграции международного сообщества<sup>7</sup>. Он четко вписывается во внеблоковый характер внешнеполитической линии Китая; объединяет не против кого-то, а с целью развития на принципах открытости, надежности и взаимовыгодности. Руководство Китая заявляет, что последний не будет противоречить базовым принципам стратегий развития потенциальных участников и готов выполнять координации с учетом функционирования региональных механизмов сотрудничества.

В данных условиях России будет сложно сохранить прежний уровень политического и экономического влияния в Центрально-Азиатском регионе [16]. Исходя из этого, важной задачей будет поиск *перспективных вариантов* организации оптимального формата взаимодействия китайской инициативы «Один пояс – один путь» с Евразийским экономическим союзом и ШОС [17].

На наш взгляд, несмотря на весьма явные отличительные особенности развития китайской и российской экономик, рекомендации Международного банка реконструкции и развития возможно будет использовать для минимизации рисков и негативных последствий реализации стратегической инициативы Китая «Один пояс – один путь». Отдельные решения уже показали свою эффективность и целесообразность в реальных условиях управления, но для полной реализации соответствующих мер возможно потребуются законодательное и нормативно-правовое регулирование, а также разработка комплексной методики контроля и оценки принимаемых решений. Отметим, что весь перечень рекомендаций, представленный в содержательной части *таблицы 2*, имеет общий формат и для применения на практике требует детального уточнения и оценки соответствующими экспертами и специалистами.

---

<sup>7</sup> Fears of Excessive Debt Drive More Countries to Cut Down Their Belt and Road Investments (2019) // CNBC: новостной портал. URL: <https://www.cnbc.com/2019/01/18/countries-are-reducing-belt-and-road-investments-over-financing> (дата обращения: 17.04.2022).

Таблица 2

**Рекомендации Международного банка реконструкции и развития, необходимые для получения выгод и снижения рисков, связанных с инициативой «Один пояс – один путь» (ОПОП)**

Рекомендации	Кто участвует			Сроки		
	Китай	Россия	Совместно	Долго-срочные	Кратко-срочные	Средне-срочные
1	2	3	4	5	6	7
<b>Дополнительные реформы</b>						
<i>Интеграция и развитие коридора</i>						
Создавать оптимальные условия для активизации и развития торговли, используя современные управленческие и информационные методы, передовые средства коммуникаций	✓	✓	✘		↻	
Минимизировать риски и барьеры всех типов, присущие торговой деятельности (законодательные, административные, рыночные и др.) в рамках базовых составляющих единой товаропроводящей линии (транспорт, соглашения, договорная деятельность, страхование). Основной ориентир должны иметь соглашения в сфере торговли, нацеленные на усиление инвестиционной привлекательности ОПОП по следующим сферам экономического регулирования: инвестиции; рынок; государственные закупки; страхование; финансовое обеспечение	✓	✓	✘			
Проведение комплексной технико-экономической и финансовой оценки проекта с детальным исследованием таких показателей, как объемы инвестиций, уровень товарооборота, новое количество рабочих мест, уровень прибыльности, срок окупаемости, NPV, IRR, PI	✓	✓	✘		↻	
Обеспечить согласованность товаропроводящих потоков в аспекте форм, стандартов, норм, принципов и правил ведения договорной, страховой, обеспечивающей, сопровождающей, расчетной видов деятельности	✓	✓	✘		↻	
<i>Участие частного сектора</i>						
Проработать и совершенствовать ключевые аспекты и механизмы нормативно-правовой защиты инвестиций, разработать базовые положения по урегулированию претензий и разногласий	✓	✓	✘			↻
Организовывать и реализовывать систему государственной инвестиционной деятельности с сохранением присутствия в секторах, куда направляются денежные средства субъектов малого и среднего предпринимательства. Выделить наиболее значимые проекты, коммерческая составляющая которых не является приоритетной	✓	✓		↻		

Продолжение табл. 2

1	2	3	4	5	6	7
Определить направления совершенствования нормативно-правовой базы в аспекте организации особых экономических зон и секторов опережающего развития. Также учесть и связать с данными проектами инициативы по развитию инфраструктуры	✓	✓				↻
<i>Инклюзивность</i>						
Выработать комплекс мер, направленных на соблюдение баланса между расходами и доходами по проектам в области торговли, развития инфраструктуры и социальными программами	✓	✓				↻
Контролировать и минимизировать негативные факторы территориальной разбалансированности в развитии территорий за счет повышения мобильности рабочей силы, дополнительных инвестиций, субсидий и дотаций, направленных на развитие логистики, жилья, транспорта, производственной и социальной инфраструктуры, информационно-консультационной поддержки, сферы малого бизнеса и предпринимательства	✓	✓				↻
Обосновать выгоду отдельных территорий от реализации проектов ОПОП за счет развития транспорта, логистики, создания дополнительных рабочих мест, дополнительных поступлений в бюджет и т.д.	✓	✓				↻
<i>Управление</i>						
<i>Фискальные риски</i>						
Соблюдать принцип открытости и доступности по проектам ОПОП, в частности о судах по государственному займам. Выстроить четкий механизм координации всех участников проекта, а также организовать единую базу данных, которая бы включала как нормативно-правовую документацию, так и информацию о ходе реализации соответствующего проекта, ответственных лицах, ключевых целях и задачах и т.д.	✓			↻		
Финансовые учреждения Китая должны исследовать нормативно-правовое регулирование страны-заемщика на предмет противоречий и несогласованностей в рамках реализации инвестиционных вложений по соответствующим проектам. Также необходимо четко контролировать целевое расходование средств и адекватность уровня стоимости проектов	✓			↻		
Использовать в реальных оценках анализ приемлемости долга на основе информации Всемирного банка и МВФ. Выработать методические указания по оценке социально-экономической эффективности и целесообразности соответствующих направлений финансирования по соответствующим проектам ОПОП	✓			↻		
Формат реструктуризации долга должен быть публичным и ориентированным на решение конкретной проблемы всеми заинтересованными лицами	✓			↻		
Повысить уровень открытости отчетов по государственному долгу, гарантиям и задолженностям нефинансовых государственных учреждений		✓		↻		

Окончание табл. 2

1	2	3	4	5	6	7
Совершенствовать нормативно-правовую базу механизма государственно-частного партнерства и торговых соглашений	✓	✓				
<i>Риски управления</i>						
Использовать наиболее действенные и эффективные методы ведения закупок в проектах ОПОП. В частности, проекты с превышенным пороговым значением должны проходить открытые национальные торги среди китайских компаний и компаний с иностранным капиталом (принципы и условия Парижской Декларации об эффективности)	✓					
Реализовывать проекты ОПОП с учетом национальных законов о закупках и торгах, чтобы максимально был соблюден принцип открытости и прозрачности		✓				
Максимально полно использовать соглашения в торговой сфере, в частности Соглашение о государственных закупках ВТО, для внедрения современных принципов организации закупок в сфере международной торговли и реализации международных проектов	✓	✓				
Обеспечить наиболее полное соблюдение принципа открытости и достоверности на всех этапах проведения торгов по проектам ОПОП		✓				
Использовать передовые методы и средства по предупреждению коррупционных составляющих	✓	✓				
<i>Экологические и социальные риски</i>						
Выполнить оценку экологических и социальных рисков проектов в рамках инициативы ОПОП	✓	✓				
Предложить перечень наиболее действенных решений по минимизации и управлению рисками социально-экологического типа, в частности максимально полно используя передовой опыт международных компаний	✓	✓				

Источник: составлено авторами по [15].

Таким образом, реализация намеченных планов и проектов позволит еще больше укрепить и вывести на новый качественный уровень отношения между Россией и Китаем. Все это позволит не только добиться экономических результатов, но и будет иметь конкретный социальный эффект, которые отразится на уровне жизни граждан данных государств. Реализация данных инициатив позволит активизировать потенциалы развития в инновационно-технологической, промышленно-производственной, социально-культурной, научно-образовательной, военно-политической сферах государственного управления.

### Список литературы

1. *Золотых В.Р., Ахметзянова Д.И.* Участие России в реализации китайского проекта «Один пояс – один путь»: возможности и риски // Вестник Удмуртского университета. Социология. Политология. Международные отношения. 2021. Т. 5. Вып. 2. С. 205–210.
2. *Киреев Г.В.* Россия-Китай. Неизвестные страницы пограничных переговоров. М.: РОССПЭН, 2006.
3. *Бажанов Е.П.* Эволюция внешней политики России // Современные международные отношения / под ред. А.В. Торкунова. М.: РОССПЭН, 1999.
4. *Воскресенский А.Д.* Китай и Россия в Евразии. Историческая динамика политических взаимоотношений. М.: Муравей, 2004.
5. *Зиновьев Г.В.* Китай и сверхдержавы. История внешней политики КНР (1949–1991). СПб.: Издательство Санкт-Петербургского университета, 2010.
6. *Кулинцев Ю.* «Один пояс – один путь»: инициатива с китайской спецификой // Российский совет по международным делам. URL: <https://russiancouncil.ru/blogs/giacexperts/31461/> (дата обращения: 17.04.2022).
7. *Лукин А.В.* Российско-китайское сотрудничество: проблемы и решения. М.: МГИМО-Университет, 2007.
8. *Островский А.В.* Экономический пояс Шелкового пути как путь к международному экономическому сотрудничеству // Азия и Африка сегодня. 2016. Вып. 2 (703). С. 8–12.
9. Данные по таможенной статистике внешней торговли Российской Федерации в разрезах товаров, стран, временных периодов // Федеральная таможенная служба. URL: <https://customs.gov.ru/statistic> (дата обращения: 17.04.2022).
10. Развитие торгово-экономического сотрудничества России и Китая / Российско-китайский диалог: модель 2020. Доклад № 58/2020 / С.Г. Лузянин, Х. Чжао, А.В. Кортунов и др. М.: НП РСМД, 2020.
11. Главное таможенное управление КНР. URL: <http://www.customs.gov.cn/> (дата обращения: 17.04.2022).
12. Статистика внешнего сектора // Банк России. URL: [https://cbr.ru/statistics/macro\\_itm/svs/](https://cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/) (дата обращения: 17.04.2022).
13. Китайский глобальный проект для Евразии: постановка задачи (аналитический доклад). М.: Научный эксперт, 2016. 130 с.
14. *Коокуева В.В.* Финансово-экономические аспекты участия России в проекте «Один пояс – один путь» // Вестник Евразийской науки. 2020. № 1. URL: <https://esj.today/PDF/73ECVN120.pdf> (дата обращения: 17.04.2022).
15. Экономика одного пояса, одного пути. Международный банк реконструкции и развития. 2020 // The World Bank. URL: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/31878/211392RU.pdf?sequence=12> (дата обращения: 17.04.2022).

16. Сюй Хуа. Взаимное обучение между культурами Китая и России: как эффективно развивать близость между народами двух стран // *External Communication*. 2018. № 9. С. 30–33.

17. Цю Минфэн, Чэнь Сюэ. Возможности и вызовы в процессе продвижения инициативы «Один пояс, один путь» в России // *Креативная экономика*. 2018. Т. 12. № 4. С. 459–466.

## References

1. Zolotykh V.R., Akhmetzianova D.I. Uchastie Rossii v realizatsii kitaiskogo proekta “Odin poias – odin put’”: vozmozhnosti i riski [Russia’s Participation in the Implementation of the Chinese Project “One Belt, One Road”: Opportunities and Risk], *Vestnik Udmurtskogo universiteta. Sotsiologiya. Politologiya. Mezhdunarodnye otnosheniia* [Bulletin of the Udmurt University. Sociology. Political Science. International Relations], 2021, Vol. 5, Iss. 2, pp. 205–210. (In Russ.).

2. Kireev G.V. Rossiia-Kitai. Neizvestnye stranitsy pograniichnykh peregovorov [Unknown Pages of Border Negotiations]. Moscow, ROSSPEN, 2006. (In Russ.).

3. Bazhanov E.P. Evoliutsiia vneshnei politiki Rossii [Evolution of Russia’s Foreign Policy], *Sovremennye mezhdunarodnye otnosheniia* [Modern International Relations], edited by A.V. Torkunova. Moscow, ROSSPEN, 1999. (In Russ.).

4. Voskresenskii A.D. Kitai i Rossiia v Evrazii. Istoricheskaia dinamika politicheskikh vzaimootnoshenii [China and Russia in Eurasia. Historical Dynamics of Political Relations]. Moscow, Muravei, 2004. (In Russ.).

5. Zinov’ev G.V. Kitai i sverkhderzhavy. Istoriia vneshnei politiki KNR (1949–1991) [The History of China’s Foreign Policy (1949–1991)]. Saint-Petersburg, Izdatel’stvo Sankt-Peterburgskogo universiteta, 2010. (In Russ.).

6. Kulintsev Iu. “Odin poias – odin put’”: initsiativa s kitaiskoi spetsifikoi [“One Belt – One Road”: an Initiative with Chinese Specifics], *Rossiiskii sovet po mezhdunarodnym delam* [Russian Council for International Affairs]. (In Russ.). Available at: <https://russiancouncil.ru/blogs/riacexperts/31461/> (accessed 17.04.2022).

7. Lukin A.V. Rossiisko-kitaiskoe sotrudnichestvo: problemy i resheniia [Russian-Chinese Cooperation: Problems and Solutions]. Moscow, MGIMO-Universitet, 2007. (In Russ.).

8. Ostrovskii A.V. Ekonomicheskii poias Shelkovogo puti kak put’ k mezhdunarodnomu ekonomicheskomu sotrudnichestvu [The Economic Belt of the Silk Road as a Path to International Economic Cooperation], *Aziia i Afrika segodnia* [Asia and Africa today], 2016, Iss. 2 (703), pp. 8–12. (In Russ.).

9. Dannye po tamozhennoi statistike vneshnei trgovli Rossiiskoi Federatsii v razrezakh tovarov, stran, vremennykh periodov [Data on Customs Statistics of Foreign Trade of the Russian Federation in Terms of Goods, Countries, Time Periods], *Federal’naia tamozhennaia sluzhba* [Federal Customs Service]. (In Russ.). Available at: <https://customs.gov.ru/statistic> (accessed 17.04.2022).

10. Razvitie torgovo-ekonomicheskogo sotrudnichestva Rossii i Kitaia / Rossiisko-kitaiskii dialog: model’ 2020, doklad № 58/2020 [Development of Trade and Economic Cooperation Between Russia and China / Russian-Chinese Dialogue: Model 2020, Report No. 58/2020], S.G. Luzianin, Kh. Chzhao, A.V. Kortunov i dr. Moscow, NP RSMD, 2020. (In Russ.).

11. Glavnoe tamozhennoe upravlenie KNR [The Main Customs Administration of the People’s Republic of China]. Available at: <http://www.customs.gov.cn/> (accessed 17.04.2022).

12. Statistika vneshnego sektora [Statistics of the External Sector], *Bank Rossii* [Bank of Russia]. (In Russ.). Available at: [https://cbr.ru/statistics/macro\\_itm/svs/](https://cbr.ru/statistics/macro_itm/svs/) (accessed 17.04.2022).

13. Kitaiskii global'nyi proekt dlia Evrazii: postanovka zadachi (analiticheskii doklad) [Chinese Global Project for Eurasia: Problem Statement (Analytical Report)]. Moscow, Nauchnyi ekspert, 2016, 130 p. (In Russ.).

14. Kookueva V.V. Finansovo-ekonomicheskie aspekty uchastiia Rossii v proekte "Odin poias – odin put'" [Financial and Economic Aspects of Russia's Participation in The "One Belt – One Road" Project], *Vestnik Evraziiskoi nauki* [Bulletin of Eurasian Science], 2020, No. 1. (In Russ.). Available at: <https://esj.today/PDF/73ECVN120.pdf> (accessed 17.04.2022).

15. Ekonomika odnogo poiasa, odnogo puti. Mezhdunarodnyi bank rekonstruksii i razvitiia. 2020 [The Economy of One Belt, One Way. International Bank for Reconstruction and Development. 2020], *The World Bank* [The World Bank]. Available at: <https://openknowledge.worldbank.org/bitstream/handle/10986/31878/211392RU.pdf?sequence=12> (accessed 17.04.2022).

16. Siui Khua. Vzaimnoe obuchenie mezhdru kul'turami Kitaia i Rossii: kak effektivno razvivat' blizost' mezhdru narodami dvukh stran [Mutual Learning Between the Cultures of China and Russia: How to Effectively Develop Intimacy Between the Peoples of the Two Countries], *External Communication* [External Communication], 2018. No. 9, pp. 30–33.

17. Tsiuu Minfen, Chen' Siue. Vozmozhnosti i vyzovy v protsesse prodvizheniia initsiativy "Odin poias, odin put'" v Rossii [Opportunities and Challenges in the Process of Promoting the Initiative "One Belt, One Road" in Russia], *Kreativnaia ekonomika* [Creative Economy], 2018, Vol. 12, No. 4, pp. 459–466.

## POTENTIAL TO PROMOTE THE INITIATIVE "ONE BELT – ONE WAY" IN RUSSIA

*Today, there is a fairly good level of cooperation and interaction in various spheres and on various issues between Russia and China. To a greater extent, this applies to trade and economic, military-political, cultural and educational partnerships. There are quite a lot of factors contributing to this trend, but the key ones are: the presence of a high level of military-political, economic and socio-social sovereignty, as well as stability in both countries; a good level of diplomatic missions; the range of problems and dangers of the external environment are mutually mediated and identical for both Russia and China; the foreign policy courses of the countries have many points of contact in terms of vision of global transformations and transformations of the world market, and their common vectors and promising trends coincide; there are many mutually beneficial projects in the field of economics, the implementation of which depends on the level of achievement of strategic the goals of both Russia and China both in the medium and long term. It is important to emphasize that these trends have intensified, strengthened and acquired a special conceptual meaning against the background of heightened military and political tensions in the world, the application of large-scale sectoral sanctions against Russia by many countries of the world, mostly by the United States and European countries, the strengthening of diplomatic confrontation between China and the United States, as well as in trade and in the economic sphere and on issues of determining the status of fr. Taiwan. The relevance of studying tactical and strategic initiative decisions, as well as prospects within the framework of the international model of cooperation – "One belt – one road" certainly has a high level of significance,*

*has an applied meaning and clearly expressed socio-economic and political expediency. It is important that this initiative becomes a platform for productive and mutually beneficial cooperation for countries and various organizations with the achievement of maximum synergetic effect. This project should become the starting point for the implementation of the strategic vector in Russia's international policy – «turn to the East». The study places clear emphasis on the promising possibility of joint implementation of this project model of international cooperation.*

**Keywords:** international activity and cooperation, strategic project initiative «One Belt – One Road», foreign investment, global and regional economy, trends and prospects.

JEL: F01, F02, F63

*Дата поступления – 27.04.2022 г.*

**ВАН Син**

доктор, профессор, заведующий отделом международных связей и обмена, Директор института международного образования; Shenyang Jianzhu university, Шэньян, Китай / 25, Hunnan Zhonglu Road, Шэньян, Китай, 110168.  
e-mail: 26614225@qq.com

**СИБИРСКАЯ Елена Викторовна**

доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник научной лаборатории «Региональная политика и региональные инвестиционные процессы»; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» / Стремянный пер., д. 36, г. Москва, 117997.  
e-mail: Sibirskaya.EV@rea.ru

**ОВЕШНИКОВА Людмила Владимировна**

доктор экономических наук, доцент, главный научный сотрудник научной лаборатории «Региональная политика и региональные инвестиционные процессы»; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Российский экономический университет имени Г.В. Плеханова» / Стремянный пер., д. 36, г. Москва, 117997.  
e-mail: Oveshnikova.LV@rea.ru

**WANG Xing**

Doctor, Professor, Director of the International Exchange and Cooperation Department, Dean of the International School; Shenyang Jianzhu University, Shenyang, China / 25, Hunnan Zhonglu Road, Shenyang, China, 110168.  
E-mail: 26614225@qq.com

**SIBIRSKAYA Elena V.**

Dr. Sc. (Econ.), Professor, Chief Researcher of Research Laboratory “Regional Policy and Regional Investment Processes”; Federal State Budget Educational Institution of Higher Education Plekhanov Russian University of Economics / 36, Stremyanny Lane, Moscow, 117997.  
E-mail: Sibirskaya.EV@rea.ru

**OVESHNIKOVA Lyudmila V.**

Dr. Sc. (Econ.), Associate Professor, Chief Researcher of Research Laboratory  
“Regional Policy and Regional Investment Processes”;  
Federal State Budget Educational Institution of Higher Education Plekhanov  
Russian University of Economics / 36, Stremyanny Lane, Moscow, 117997.  
E-mail: Oveshnikova.LV@rea.ru

**Для цитирования:**

Ван Син, Сибирская Е.В., Овешникова Л.В. Потенциал продвижения  
инициативы «Один пояс – один путь» в России // Федерализм. 2022.  
Т. 27. № 2 (106). С. 98–121. DOI: <http://dx.doi.org/10.21686/2073-1051-2022-2-98-121>